



Al servicio
de las personas
y las naciones



DOCUMENTO DE PROYECTO PILOTO

“Protección y restauración del bosque nativo en el área de influencia del cerro Cayumanque”

Organización Ejecutora	Asociación Desarrollo Territorial Sostenible Ránquil, Quillón, Florida					
Organizaciones Asociadas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Junta de Vecinos de Paredones (Florida) ▪ Junta de Vecinos de Peña Blanca (Quillón) ▪ Junta de Vecinos El Barco (Ránquil) ▪ Junta de Vecinos Vegas de Concha (Ránquil) 					
N° de Familias Participantes	Por definir en el marco del proceso de priorización de sitios piloto					
Territorio	Ecosistema Cayumanque y su entorno (comunas de Florida, Ránquil y Quillón)					
Áreas Temáticas	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Recuperación y conservación de la biodiversidad ▪ Resiliencia frente a los efectos del cambio climático 					
Presupuesto	Aportes GEF (\$)	34.258.462	Aportes Propios (\$)	5.100.000	Total (\$)	39.718.462
Tiempo de Ejecución	18 meses					

A. CONTEXTO TERRITORIAL

El territorio del ecosistema Cayumanque y su entorno se encuentra en las comunas de Quillón, Ránquil y Florida (Región del Biobío¹) y es de alto interés para la conservación de la biodiversidad debido a que presenta un alto grado de endemismo (especies de flora y fauna habitan sólo en el territorio) y a que el hábitat original se encuentra seriamente degradado debido a incendios forestales (2012 y 2017) y los cambios producidos por décadas en el paisaje (agricultura intensiva, pérdida de suelos, erosión y posteriormente plantaciones forestales). En la **Figura 1** se aprecia la extensión del territorio que fue afectada por los últimos grandes incendios forestales del verano 2017.

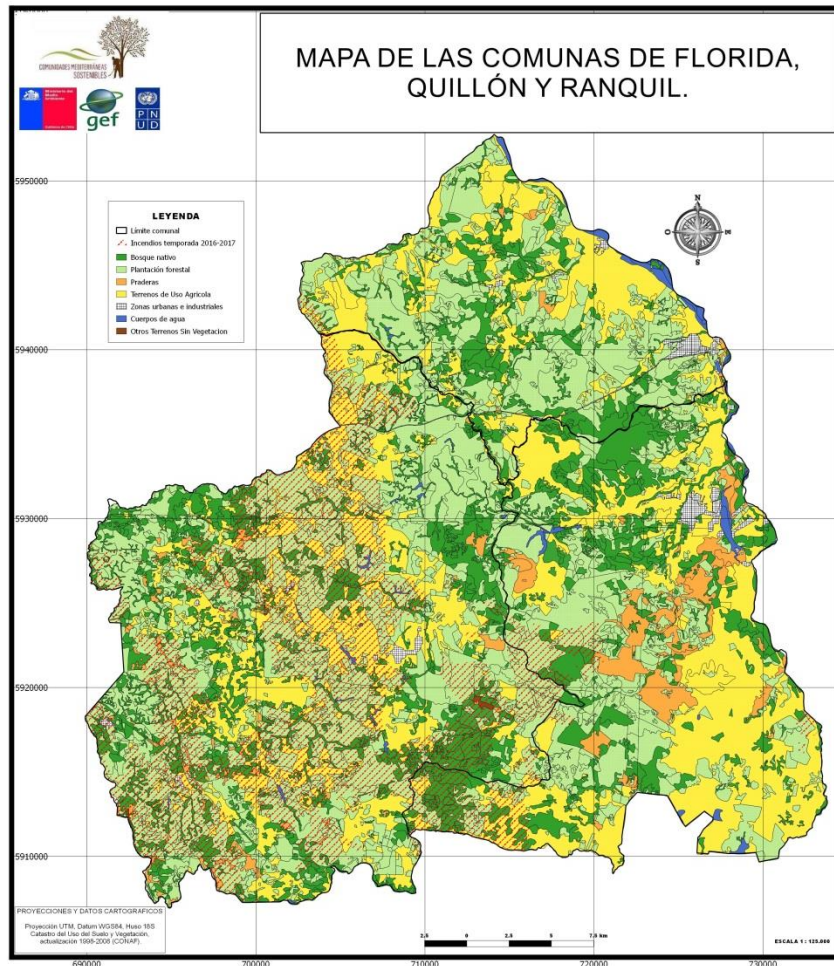


FIGURA 1. SUPERFICIE DE LAS COMUNAS DE FLORIDA, RANQUIL Y QUILLÓN AFECTADA POR INCENDIOS FORESTALES (VERANO 2017)

De acuerdo a la clasificación de ecosistemas terrestres (Plissock, 2015) en este territorio dominan los pisos vegetacionales de bosques esclerófilo mediterráneo interior de quillay (*Q. saponaria*) y pichi (*F. imbricata*), caducifolio mediterráneo templado costero de roble (*N. obliqua*) y queule (*G. keule*), y esclerófilo mediterráneo costero de litre (*L. caustica*) y corcolén (*A. integrifolia*). Todos estos ecosistemas

¹ Recientemente se creó la Región del Ñuble, quedando las comunas de Ránquil y Quillón en esta nueva región político-administrativa.

están fuertemente reducidos, concentrándose en mayor grado en el cerro Cayumanque. Además, todos estos ecosistemas están clasificados en estado **crítico** (Pliscoff, 2015), de acuerdo a los criterios de la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN). Al respecto, ver **Figura 2**.

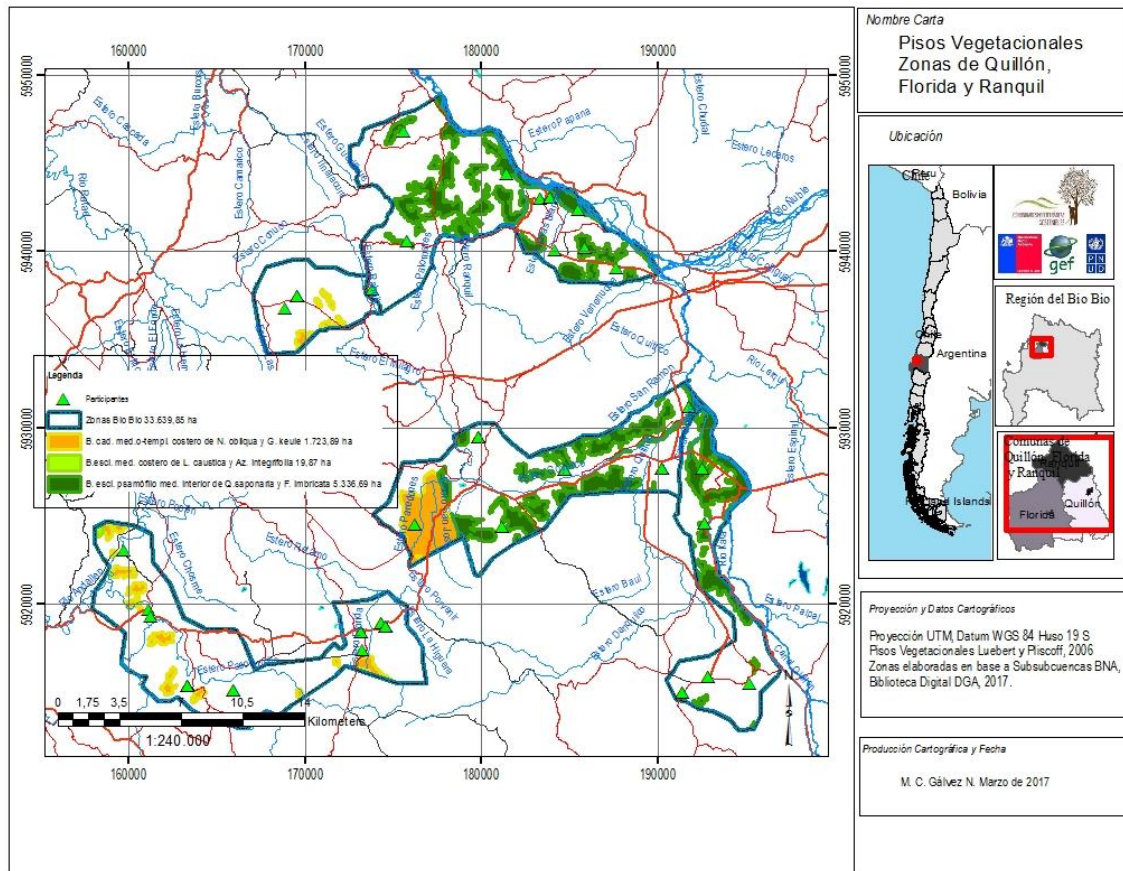


FIGURA 2. PISOS VEGETACIONALES DEL TERRITORIO ECOSISTEMA CAYUMANQUE Y SU ENTORNO (QUILLÓN, RÁNQUIL Y FLORIDA)

La zona donde se insertan las comunas de Ránquil, Quillón y Florida cuenta con un clima y paisaje común, denominado Secano Interior. Su clima es mediterráneo y presenta una marcada diferenciación entre las estaciones, debido a que las lluvias se concentran durante la temporada invernal, con una estación seca prolongada. Estos sectores de secano fueron utilizados tradicionalmente como terrenos de praderas y siembra de trigo como monocultivo, lo cual, sumado a las condiciones naturales de lomajes, pendientes y baja cobertura vegetal, trajo como consecuencia una degradación del suelo.

Las comunas se encuentran localizadas en la cuenca hidrográfica del Río Itata, cuyos recursos hídricos son aprovechados para el riego agrícola. Los cuerpos de agua regulan las temperaturas y, junto a la influencia oceánica, permiten cultivos como viñas y cerezos. Además, se usan como recurso paisajístico, recreacional y productivo (turístico), donde la rivera del Río Itata y la Laguna Avendaño (en Quillón) son destinos fácilmente reconocibles.

En cuanto a los usos del suelo, en este territorio predominan las plantaciones forestales, el uso agrícola y la rotación de cultivos y praderas, y en menor medida pradera y matorral. El bosque nativo remanente representa una baja cobertura, concentrándose mayoritariamente en el cerro Cayumanque y algunas quebradas que no han sido afectadas por incendios, presentando una alta vulnerabilidad a la degradación (ver Figuras 3, 4 y 5).

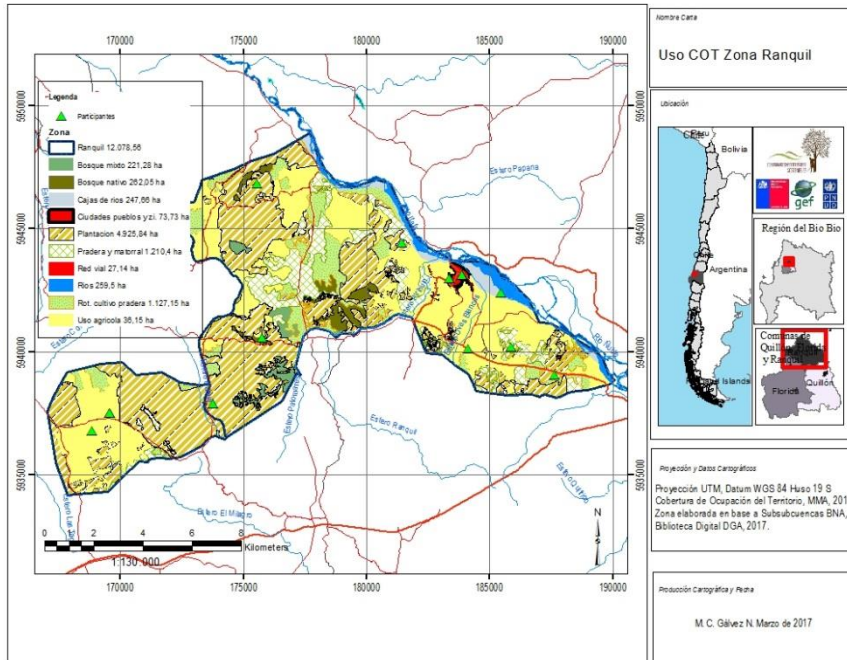


FIGURA 3. USOS DEL SUELO ZONA RÁNQUIL

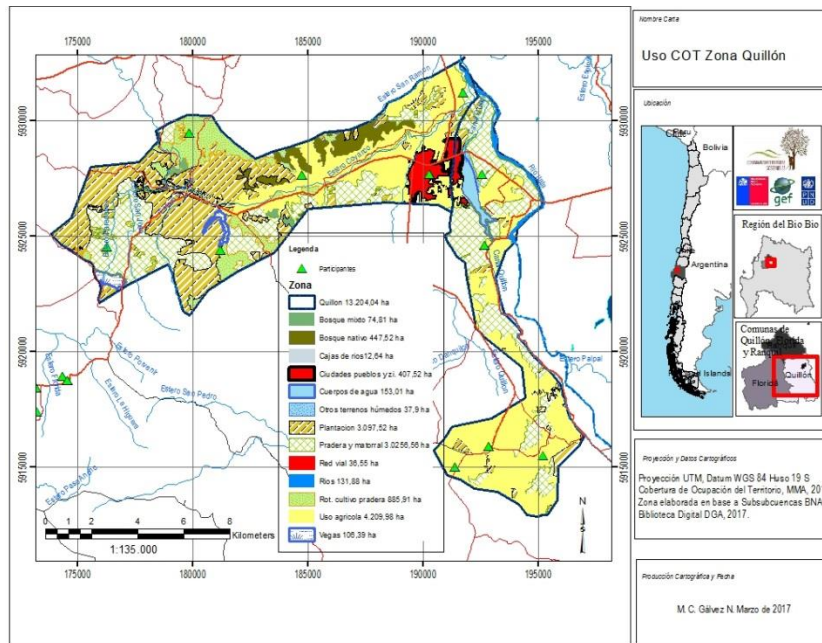


FIGURA 4. USOS DEL SUELO ZONA QUILLÓN

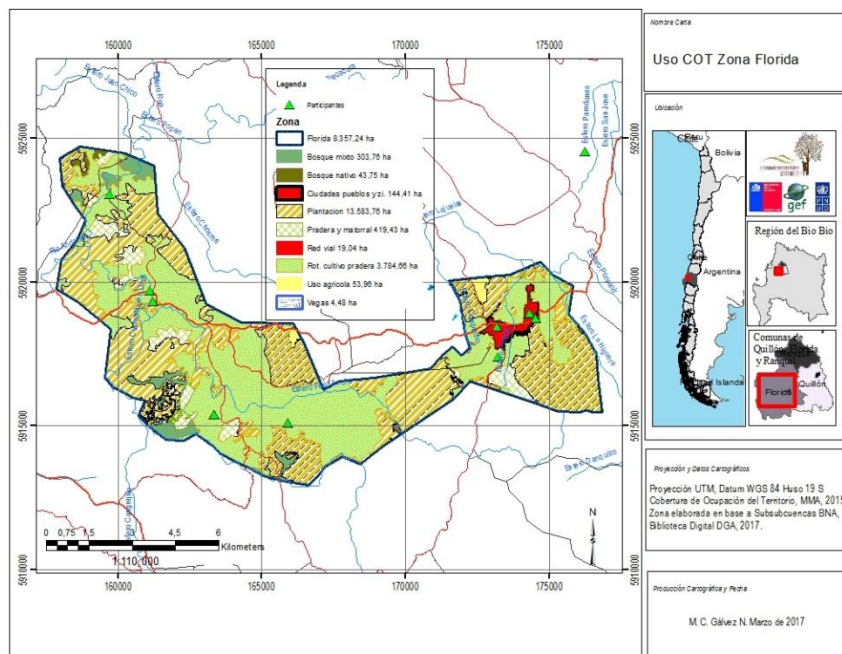


FIGURA 5. USOS DEL SUELO ZONA FLORIDA

B. PROBLEMÁTICA (RELACIÓN COMUNIDADES – MANEJO DE RECURSOS NATURALES)

De acuerdo al Plan de Gestión Territorial Integral (2017)² diseñado para Florida, Ránquil y Quillón, mediante un proceso participativo abierto de un grupo de más de 40 miembros de las comunidades rurales, el territorio (o paisaje) puede ser caracterizado por un conjunto de situaciones ambientales, productivas y socioculturales que evidencian tensiones históricas en la relación de las comunidades rurales y la gestión de recursos naturales tan relevantes como el agua, los suelos y la biodiversidad. Los aspectos más destacados, son los siguientes (ver **Figura 6**):

Dimensión ambiental

- Impactos ambientales negativos, debido a condiciones globales como el cambio climático y la reducción en la disponibilidad de agua para consumo humano y actividades productivas, y a condiciones específicas del territorio como ser zona de secano.
- Tensiones socio-ambientales debido a la demanda por el uso del agua entre las distintas actividades que se desarrollan en el territorio, principalmente entre la actividad agrícola y la forestal.
- Degradación ambiental en relación a procesos históricos de expansión de agricultura extensiva e industria forestal: erosión y pérdida de suelo, incendios forestales, y pérdida de biodiversidad.
- Inadecuada disposición de residuos en el territorio, basura en los caminos y quebradas que facilitan incendios.
- Tensiones socio-ambientales a la presencia de la planta de celulosa (Nueva Aldea), como generadora de contaminación, pero que a su vez provee de empleo en la comuna de Ránquil.

² Documento de Trabajo elaborado por el Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural (RIMISP) en el marco del Proyecto MMA / GEF-PNUD “Apoyando a la sociedad civil e iniciativas comunitarias para generar beneficios ambientales mundiales utilizando subsidios y micropréstamos en la Ecorregión Mediterránea (Proyecto GEF Comunidades Mediterráneas Sostenibles)”.

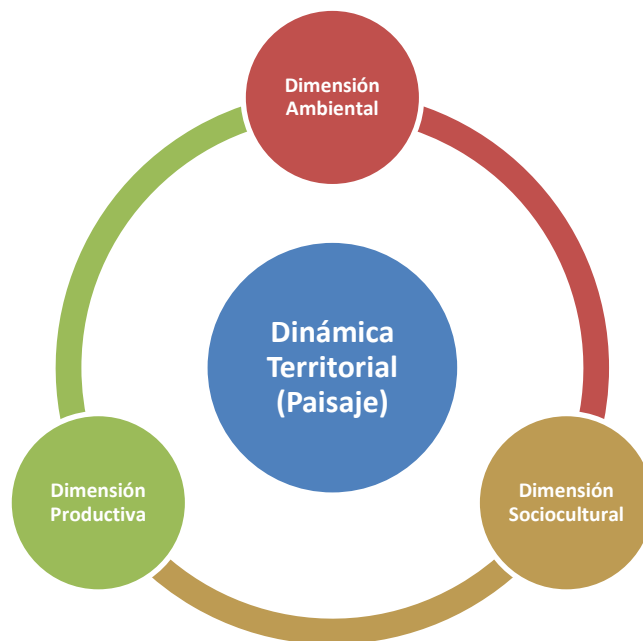


FIGURA 6. PRINCIPALES ASPECTOS QUE CARACTERIZAN LA DINÁMICA TERRITORIAL EN EL ECOSISTEMA CAYUMANQUE Y SU ENTORNO (FLORIDA, QUILLÓN, RÁNQUIL)

Dimensión productiva

- La producción está basada en pequeños y medianos propietarios, quienes tienen dificultad para la comercialización y la valorización del precio de sus productos, sobre todo los pequeños.
- Principales rubros frutícola, vitivinícola, hortícola y florícola, destacando por extensión la producción de cerezos y viñas para vinificación.
- Actividades productivas frutícolas en reducción, y poco diversificadas.
- Fuerte y expansiva presencia de la industria forestal, que tiene un reducido vínculo con la comunidad, y es poco intensivo en empleo en el territorio.

Dimensión sociocultural

- Principales organizaciones sociales en el territorio corresponden a las juntas de vecinos y asociaciones gremiales y productivas.
- Envejecimiento de la población y migración de la población joven.
- Pérdida de tradiciones asociadas a la identidad campesina y agrícola tradicional de estas comunas.
- Industria forestal no genera encadenamientos productivos en los territorios, con un impacto en el desarrollo y economía local marginal en términos de generar oportunidades de emprendimientos y empleo.
- Identidad asociada fuertemente a rubros productivos (campesina, agrícola, viñatera y forestal), a partir de la cuál emergen visiones de desarrollo endógeno descentralizado, ecológico y con identidad para el territorio.

C. ESTRATEGIA PARA ABORDAR LOS PROBLEMAS DEL TERRITORIO (APORTE A LAS ÁREAS TEMÁTICAS)

1. Enfoque General

A partir de la información recopilada en el diagnóstico y caracterización territorial, sobre todo aquella que fue recopilada a través de los talleres participativos realizados durante 2016, se construyó una visión orientadora y unos objetivos concretos para el territorio, que permita identificar los principales elementos ambientales, económico-productivos y socioculturales que pueden desencadenar dinámicas virtuosas de desarrollo, que consideren la mitigación del cambio climático y la recuperación de suelos en Ránquil, Quillón y Florida, de manera favorezca el trabajo a escala de paisaje (ver **Figura 7**).

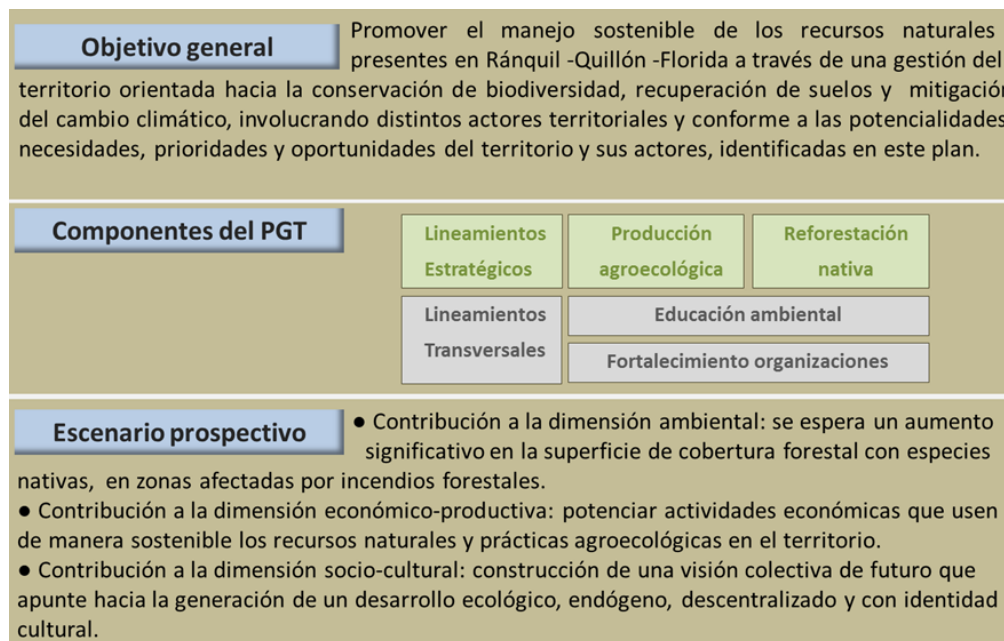


FIGURA 7. OBJETIVO, COMPONENTES Y ESCENARIO PROSPECTIVO DEL PLAN DE GESTIÓN TERRITORIAL INTEGRAL PARA EL TERRITORIO ECOSISTEMA CAYUMANQUE Y SU ENTORNO (FLORIDA, QUILLÓN, RÁNQUIL)

Los componentes estratégicos que hacen parte de las acciones con un impacto directo en los objetivos de recuperación de suelos y mitigación del cambio climático, fueron identificados por el grupo de participantes de la comunidad, siendo la **reforestación con especies nativas** como un componente común a las tres comunas pues, además de tener un efecto en la mitigación del cambio climático, permite recuperar la pérdida de biodiversidad generada por múltiples incendios forestales de gran escala y promueve una gestión sostenible del recurso suelo al impedir la generación de cárcavas en las zonas de mayor pendiente.

El segundo componente estratégico priorizado por los participantes corresponde a la **producción limpia y manejo agroecológico**. Este componente responde a las actividades productivas en el territorio en el ámbito agrícola, y a cómo éstas pueden generar un impacto en la conservación de la biodiversidad a través de prácticas agroecológicas, así como también a una mejor en la protección del recurso suelo. Se requiere implementar técnicas innovadoras, generar capacidades y promover la asistencia técnica que acompañen esta transición, que permitan asegurar que las actividades del uso del suelo puedan ser sostenibles y resilientes.

Estos dos componentes llamados estratégicos dependen en gran magnitud de la implementación de dos componentes que deberán ser transversales: **educación ambiental y fortalecimiento de organizaciones comunitarias**. Ambos son requerimientos básicos para el involucramiento comunitario, y que fueron priorizados por los participantes como condicionantes críticos del éxito de las iniciativas y alianzas que surjan como fruto de este plan. Si bien existen organizaciones funcionales, sociales y productivas, en el territorio, éstas trabajan de manera aislada y es fundamental poder fortalecer las capacidades que les permitan hacer una gestión a escala de paisaje.

Por otra parte, se necesita hacer una difusión de los conocimientos adquiridos por los participantes hacia un grupo ampliado, de manera de generar iniciativas robustas y sostenibles en términos del involucramiento de la comunidad, y el desarrollo de nuevas capacidades con miras al establecimiento de alianzas con todo tipo de actores.

2. Enfoque Específico

Para efectos del presente proyecto se propone como eje central la **protección y la restauración ecológica a través del uso de especies nativas**. Por restauración se entenderá aquella “actividad deliberada que inicia o acelera la recuperación de un ecosistema con respecto a su salud, integridad y sostenibilidad. Con frecuencia, el ecosistema que requiere restauración se ha degradado, dañado, transformado o totalmente destruido como resultado directo o indirecto de las actividades del hombre” (PUC, 2010).

La comunidad participante piensa que abordar esta línea estratégica permite generar bases para desarrollo económico, fortalecimiento organizacional y educación ambiental en el contexto rural en que ellos se desarrollan, porque toca simultáneamente temas clave como la recuperación de ecosistemas naturales, biodiversidad, agua, atractivos escénicos, apicultura, uso de leña, relación con empresas forestales, generación de PFNM, estrategias de silvicultura preventiva del fuego, riesgos para la vivienda rural y especies invasoras (por ejemplo, conejos y avispa chaqueta amarilla), entre otros identificados.

De acuerdo a la complejidad que presenta la conservación de los ecosistemas naturales y los remanentes de bosque nativo aún presentes en el territorio, es necesario abordar este tema de gestión territorial desde la ciudadanía, partiendo por hacer disponible la información suficiente y en los formatos adecuados para entregar a las comunidades capacidad de decisión e involucramiento activo para proyectarse en el corto y mediano plazo, con propuestas validadas técnicamente.

Para ello, la primera etapa del proyecto corresponde a un levantamiento de información de diversas fuentes, tanto secundarias (por ejemplo, propuesta de objetivos ambientales zonificados de protección, restauración y manejo sustentable, que muestra la **Figura 8**) como aportadas por los conocimientos de primera fuente que tienen los habitantes locales y que muchas veces, por corresponder a sitios pequeños, quedan fuera de los estudios a mayor escala. El análisis de esta información, con el apoyo de profesionales y expertos, resultará en una herramienta de toma de decisiones que al ser actualizada, será de utilidad para un proceso de gestión territorial de mediano y largo plazo.

A partir de la construcción de un **mapa participativo de prioridades de protección y restauración**, que incluya todos los sitios con potencial para realizar restauración o intervenciones a escala de cuenca o paisaje, se realizará un análisis y priorización para la selección de sitios piloto sobre los cuales se elaborarán e implementarán planes de manejo (con una cobertura esperada total de al menos **10**

hectáreas). Para la elegibilidad de unidades espaciales específicas más reducidas se considerarán los siguientes criterios:

- Cercanía a centros poblados.
- Cercanía a plantaciones forestales y vulnerabilidad ante incendios.
- Presencia de remanentes de bosques nativos como áreas de referencia para la restauración.
- Capacidad de generar encadenamientos productivos con recursos forestales maderables y no maderables.
- Uno o varios predios asociados con organizaciones comunitarias que cuenten con comunidades con voluntad de participar.
- Aprobación por parte de la Asociación Desarrollo Territorial Sostenible.
- Prioridad en sitios que permitan protección o generación de: vertientes, quebradas, cursos de agua, humedales o vegas, cortafuego vegetado, espacio de alto valor ambiental e impacto social.

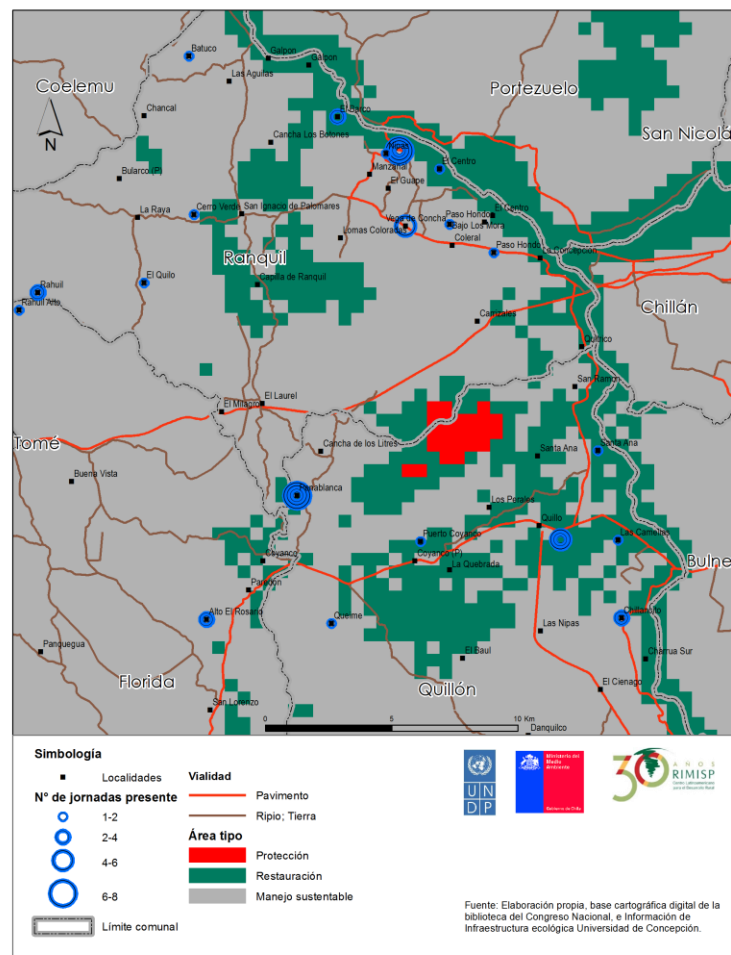


FIGURA 8. OBJETIVOS AMBIENTALES ZONIFICADOS: PROTECCIÓN, RESTAURACIÓN Y MANEJO SOSTENIBLE (COMUNAS DE FLORIDA, QUILLÓN, RÁNQUIL)

En los sitios pilotos, se buscará implementar **planes de manejo** que contemplen algunas de las siguientes **prácticas e inversiones** asociadas a zonas destinadas a conservación o recuperación de ecosistemas naturales o protección zonas frágiles:

- Exclusión del ingreso de ganado y maquinaria agrícola.
- Reforestación con especies nativas.
- Manejo para regeneración pasiva del bosque (zonas de exclusión de ganado).
- Enriquecimiento con especies nativas.
- Utilización sostenible de productos forestales no maderables (PFNM).
- Incorporación de actividades recreativas acordes con el ecosistema presente.
- Manejo y gestión para la prevención de la ocurrencia y mitigación del impacto de los incendios (incrementar la capacidad de respuesta y acuerdos para la prevención)

D. OBJETIVO GENERAL Y OBJETIVOS ESPECÍFICOS

1. Objetivo General

Fortalecer la resiliencia de las comunidades y los ecosistemas mediante una red de reforestación nativa de uso múltiple.

2. Objetivos Específicos

- Generar línea base para tomar decisiones a escala de paisaje (mesa de planificación territorial).
- Implementar sitios piloto de reforestación priorizados y entregados por la comunidad.
- Promover el desarrollo comunitario en la gestión participativa de los recursos naturales a escala de paisaje.
- Fortalecer el soporte comunitario para la continuidad de los procesos iniciados.

E. ACTIVIDADES Y RESULTADOS ESPERADOS

1. Actividades y cronograma

	Meses																	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Objetivo 1. Generar línea base para tomar decisiones a escala de paisaje (mesa de planificación territorial)																		
1.1 Levantamiento de información existente para su uso en la toma de decisiones	■	■	■															
1.2 Encuentro territorial para el Ordenamiento Territorial y levantamiento de sitios prioritarios de trabajo				■	■	■												
1.3 Elaboración de mapas para la toma de decisiones contingentes y futuras que contengan las prioridades locales, la capacidad del territorio, el interés de las OC y las posibilidades y prioridades de los actores públicos y privados del territorio.				■	■	■												
Objetivo 2. Implementar sitios piloto de reforestación priorizados y entregados por la comunidad.																		
2.1 Toma de decisión de los sitios piloto y comunidades asociadas a ellos				■	■	■												
2.2 Diseño y presupuesto de los sitios piloto de restauración				■	■	■												
2.3 Ejecución de las obras				■	■	■	■	■	■								■	■
Objetivo 3. Promover el desarrollo comunitario en la gestión participativa de recursos naturales a escala de paisaje.																		
3.1 Acuerdos comunitarios para la gestión participativa y proactiva de los recursos naturales y los riesgos del territorio				■	■	■												
3.2 Elaboración de planes de buenas prácticas y protocolos de acción comunitaria para la respuesta preventiva				■	■	■												
Objetivo 4. Fortalecer el soporte comunitario para la continuidad de los procesos iniciados.																		
4.1 Gestión financiera y organizacional con apoyo profesional.	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
4.2 Monitoreo adaptativo del proceso (Asociación)	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■	■
4.3 Elaboración de una estrategia de continuidad y gestión territorial														■	■	■	■	■
Informe técnico y financiero de avance							■					■					■	
Plan operativo detallado			■															

2. Resultados esperados

- 1 mapa participativo con las prioridades de recuperación, restauración, protección y manejo de especies nativas para el territorio (Ránquil, Quillón, Florida) con enfoque de paisaje y desarrollo comunitario.
- Al menos 5 sitios pilotos con prácticas de restauración de bosque nativo bajo implementación (10 hectáreas).
- 5 Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) integradas en la red de sitios pilotos para la restauración de bosque nativo para la planificación de nuevos sitios pilotos de restauración en alianza con INFOR, CONAF y Programa de Reforestación de Cayumanque.

F. PRESUPUESTO

OBJETIVOS Y ACTIVIDADES	INVERSION PREDIAL			CAPACITACIÓN Y TALLERES	GASTOS GENERALES	APOYO TÉCNICO	ASISTENCIA ADMINISTRATIVA	TOTAL	
	INFRAESTRUCTURA	EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	INSUMOS						
OBJETIVO 1. Generar línea base para tomar decisiones a escala de paisaje.									
2.876.923									
1,1	Levantar información existente para su uso en la toma de decisiones	-	-	-	90.000	384.615	-	474.615	
1,2	Encuentro territorial para el Ordenamiento Territorial y levantar sitios prioritarios de trabajo	-	-	-	800.000	230.000	492.308	1.522.308	
1,3	Elaboración de mapas para la toma de decisiones contingentes y futuras que contengan las prioridades locales, la capacidad de territorio, el interés de las OCs y las posibilidades y prioridades del estado.	-	-	-	220.000	60.000	600.000	880.000	
OBJETIVO 2. Implementar sitios piloto de reforestación priorizados.									
18.835.385									
2,1	Toma de decisión de los sitios piloto y comunidades asociadas a ellos	-	-	-	100.000	300.000	184.615	584.615	
2,2	Diseño y presupuesto de los sitios piloto de restauración	-	-	-	440.000	540.000	295.385	1.423.077	
2,3	Ejecución de las obras	9.720.000	4.680.000	1.560.000	60.000	500.000	307.692	16.827.692	
OBJETIVO 3. Fortalecer las capacidades de gestión y organización comunitaria para el desarrollo local sostenible									
6.063.077									
3,1	Acuerdos comunitarios para la gestión participativa y proactiva de los recursos naturales y los riesgos del territorio (comunidades)	-	-	-	1.380.000	720.000	1.772.308	3.872.308	
3,2	Elaboración de planes de buenas prácticas y protocolos de acción comunitaria para la respuesta preventiva (comités de las comunidades)	-	-	-	920.000	680.000	590.769	2.190.769	
OBJETIVO 4. Fortalecer el soporte comunitario para la continuidad de los procesos iniciados.									
6.483.077									
4,1	Gestión financiera y organizacional con apoyo profesional	-	-	-	50.000	460.000	1.230.769	1.476.923	
4,2	Monitoreo adaptativo del proceso (Asociación)	-	-	-	240.000	1.140.000	886.154	2.266.154	
4,3	Elaboración de una estrategia de continuidad y gestión territorial	-	-	-	120.000	30.000	849.231	999.231	
TOTAL PRESUPUESTADO		9.720.000	4.680.000	1.560.000	4.330.000	4.750.000	7.593.846	1.624.615	34.258.461

G. ARREGLOS DE IMPLEMENTACIÓN

1. Organismo ejecutor y su rol en la implementación del proyecto

Desde fines de 2015, el grupo de participantes ha llevado adelante un proceso de creación de condiciones y generación de acuerdos para el desarrollo del Plan de Gestión Territorial (PGT) y el diseño

de los proyectos piloto asociados al territorio (ver **Figura 9**). En enero de 2017 se obtuvo la validación final del PGT, el cual incluyó la conformación del Grupo Territorial Ampliado (GTA) y un Comité Directivo (con representantes de las tres comunas involucradas, Florida, Ránquil y Quillón). Junto con ello, se cuenta con herramientas para el seguimiento del PGTI y de los proyectos piloto que se ejecuten³.



FIGURA 9. PROCESO DE CREACIÓN DE CONDICIONES, PLANIFICACIÓN DEL TERRITORIO Y GENERACIÓN DE ACUERDOS PARA LA GOBERNANZA (2015-2017)

A partir de la aprobación del PGT, la comunidad tomó la decisión de formalizar la organización mediante la inscripción de la **Asociación Desarrollo Territorial Sostenible Comunas de Florida, Quillón y Ránquil** en el marco de la Ley 20.500 sobre Asociaciones y Participación Ciudadana en la Gestión Pública (ver **Figura 10**).

³ Comité Desarrollo Territorial Sostenible, 2017. Plan de Gestión Territorial Ránquil, Quillón y Florida, Región del Biobío. Promoviendo el Manejo Sostenible de los Recursos Naturales y la Generación de Beneficios Socio-Ambientales. Marzo 2017.

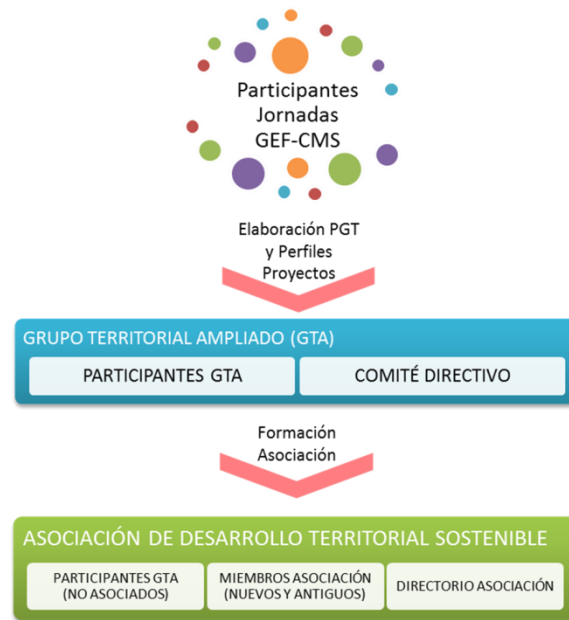


FIGURA 10. EVOLUCIÓN DEL GRUPO DE PARTICIPANTES EN LAS JORNADAS HASTA LA FORMALIZACIÓN DE LA ASOCIACIÓN DESARROLLO TERRITORIAL SOSTENIBLE

Para elaborar el mapa participativo con la identificación de zonas prioritarias y la selección de sitios piloto para los planes de manejo (protección y restauración), en asamblea de la Asociación se elegirá un **Equipo de Apoyo**, conformado por representantes de la comunidad y técnicos de las comunas de Quillón y Florida. Este esquema de trabajo, se replicará para todas las iniciativas que la Asociación desarrolle en el marco de sus objetivos (ver **Figura 11**).

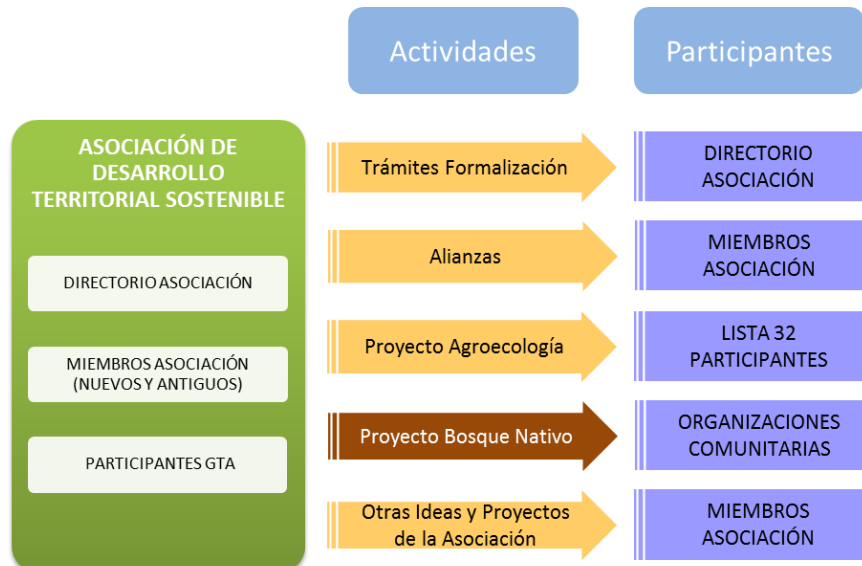


FIGURA 11. ESQUEMA GENERAL DE DISTRIBUCIÓN DE TAREAS PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LA ASOCIACIÓN Y LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO

Para la óptima realización de las actividades del proyecto y la apropiada administración de los fondos, junto con el necesario reporte a la entidad donante, el proyecto contempla el financiamiento de **asesoría profesional** tanto en el ámbito técnico como en el administrativo-contable. Estos asesores serán escogidos por los participantes del proyecto mediante un proceso de selección simple, que garantice que se escojan a las personas idóneas para dicha actividad. Estos profesionales mantendrán constantemente un rol de asesor que favorece la participación activa de la comunidad y le entrega los necesarios conocimientos técnicos a los miembros de la comunidad mantener los procesos iniciados.

De acuerdo a la planificación del proyecto, éste cuenta con los siguientes procesos administrativos que son de responsabilidad de la organización receptora:

Proceso administrativo	Responsables	Fecha de presentación
Elaboración plan operativo detallado	Asociación Desarrollo Territorial Sostenible (con apoyo técnico y equipo GEF CMS)	Al inicio de la ejecución del proyecto, cuando los fondos estén disponibles.
Informe técnico (cumplimiento de actividades, medios de verificación y medidas de mejoras o correcciones)	Asociación Desarrollo Territorial Sostenible (con apoyo técnico)	Junio 2018, Diciembre 2018 y Mayo 2019.
Informe financiero (rendición detallada y respaldada de gastos)	Asociación Desarrollo Territorial Sostenible (con apoyo administrativo)	Junio 2018, Diciembre 2018 y Mayo 2019.

Para facilitar la elaboración de los informes tanto técnicos como financieros, se entregará un manual con los formatos a utilizar y todos los procedimientos administrativos asociados.

En relación con la difusión y transferencia de los resultados y lecciones aprendidas del proyecto en el territorio, se contará con el apoyo de **Junta de Vecinos de Paredones (Florida)**, **Junta de Vecinos de Peña Blanca (Quillón)**, **Junta de Vecinos El Barco (Ránquil)** y **Junta de Vecinos Vegas de Concha (Ránquil)**.

2. Alianzas estratégicas y potenciales aportes al proyecto

En el proceso de la elaboración del Plan de Gestión Territorial han participado diversos representantes de instituciones del estado y de los gobiernos locales, quienes han comprometido su colaboración para que el desarrollo de los proyectos y líneas de trabajo de la Asociación tengan el mejor desarrollo posible y también una proyección en el mediano plazo, mayor al período de ejecución de este proyecto.

Las alianzas y complementos se gestarán en el transcurso de la ejecución del proyecto, pero preliminarmente se estima que los papeles que jugará cada uno serán los siguientes:

Entidad	Potenciales Aportes al Proyecto
INFOR	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Información y contactos para capacitación, producción de plantas nativas y otros instrumentos de desarrollo forestal. ▪ Proyecto piloto de innovación territorial en la comuna de Florida (con cofinanciamiento de FIA) que aportará modelo de gobernanza territorial, gestión institucional y comunitaria.
PRODESAL Florida, Ránquil, Quillón	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Apoyo técnico y acompañamiento integral a la iniciativa comunitaria.
Municipios de Florida, Ránquil y	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Difusión e información de las actividades.

Entidad	Potenciales Aportes al Proyecto
Quillón	<ul style="list-style-type: none"> Potencial apoyo en caso de escoger sitios públicos o de uso público para la restauración. Instalación de señalética.
FOSIS	<ul style="list-style-type: none"> Apoyo para el desarrollo de iniciativas futuras para fortalecer la organización comunitaria.
Secretaría Regional Ministerial de Medio Ambiente (Programa de Restauración Ambiental del Ecosistema Cayumanque, PRAEC)	<ul style="list-style-type: none"> Se han identificado oportunidades de acción conjunta relacionadas con el apalancamiento de recursos vinculados con los componentes del PRAEC (educación ambiental, reforestación comunitaria)

H. MONITOREO Y EVALUACIÓN (RIESGOS, MEDIDAS E INDICADORES)

1. Riesgos y medidas

Riesgos	Probabilidad de que ocurra/ Importancia	Medidas de prevención / mitigación / corrección
Retraso en el inicio del proyecto por problemas legales de la organización receptora.	Alta/Baja	<ul style="list-style-type: none"> La organización receptora presenta sus papeles de vigencia, cuenta bancaria, copia de acta de asamblea aprobando el proyecto para prevenir problemas. En caso de que ocurra, se revisará el proyecto para readecuar el calendario o bien si fuese necesario, para modificar la organización receptora o bien cerrar el proyecto según sea el caso.
Las capacidades del apoyo profesional no son las requeridas para el correcto desarrollo del proyecto.	Baja/Alta	<ul style="list-style-type: none"> Asegurar una selección abierta El equipo GEF-CMS apoyará en la definición del perfil y acompañará en la inducción de los profesionales de apoyo.
Propietarios de terrenos pilotos cambian de opinión respecto del uso comunitario durante el período de ejecución del proyecto.	Media/Alta	<ul style="list-style-type: none"> Se firmará un acuerdo entre la organización receptora y el propietario por un período de 18 meses. Durante la ejecución del proyecto la comunidad participante debe llegar a un acuerdo formal con cada propietario.
La comunidad no se involucra en la toma de decisiones y ejecución del proyecto, forzando un trabajo concentrado en los asesores.	Media/Alta	<ul style="list-style-type: none"> Se capacitará a miembros de la comunidad en estrategias de trabajo participativo y liderazgo, para que puedan continuar con su labor con gran apoyo de la comunidad beneficiada. Se hará énfasis en la mantención de un flujo transparente de la información.
Los miembros de la comunidad se muestran resistentes al cambio y a la innovación.	Media/Alta	<ul style="list-style-type: none"> Se realizarán actividades formación de liderazgo ambiental para personas participantes del proyecto o miembros de la comunidad. Los procesos de capacitación se concentrarán en el diálogo, discusión y en el aprender haciendo. Los módulos demostrativos recibirán acompañamiento técnico para la recopilación y difusión de resultados.
El alcance del proyecto sólo aborda aspectos prácticos, pero no logra en el plazo esperado que la comunidad incorpore conciencia de que debe disminuir impacto sobre los recursos suelos y bosque.	Media/Alta	<ul style="list-style-type: none"> Se coordinará la complementariedad y continuidad del proyecto con un proceso de desarrollo y apropiación de las capacidades de resiliencia a escala de paisaje. Optar por concentrarse en las necesidades sentidas de la comunidad que son las del autoconsumo, como parte del proceso de creación de una base para construir visión de largo plazo, enfocando la participación en un proyecto que se concentra en lo coyuntural como actividad.
Evento climático o desastre natural (incendio, crecida, inundación que destruya infraestructura y otros activos)	Baja/Alta	<ul style="list-style-type: none"> Si el evento ocurre durante los 18 meses de ejecución del proyecto, el equipo del proyecto GEF CMS procederá a tomar con la comunidad las medidas de adecuación del proyecto, para poder alcanzar las metas en el mayor porcentaje posible.

Riesgos	Probabilidad de que ocurra/Importancia	Medidas de prevención / mitigación / corrección
del proyecto o retrase las actividades).		
Desacuerdo grupal respecto del uso y continuidad de las actividades del proyecto.	Alta/Alta	<ul style="list-style-type: none"> Los miembros del proyecto participarán en talleres de diálogo y contarán con las herramientas para resolver conflictos sin poner en riesgo la continuidad del trabajo comunitario.
Participación de la comunidad en los trabajos no es la necesaria.	Alta/Alta	<ul style="list-style-type: none"> Establecer un sistema elaborado por la comunidad para que las recompensas materiales del proyecto se obtengan en la medida de que el/la participante cumpla con sus compromisos.
Propietarios de terrenos que actúan como pilotos de restauración fallecen antes de 5 años de iniciado el proyecto.	Media/Alta	<ul style="list-style-type: none"> Tomar las precauciones legales en los acuerdos de comodatos que se realizarán durante la ejecución del proyecto (si aplica).

2. Indicadores

Objetivos Específicos	Indicadores de Cumplimiento	Indicadores de Resultados
Generar línea base para tomar decisiones a escala de paisaje	<ul style="list-style-type: none"> Mapas participativo con las prioridades de recuperación, restauración, protección y manejo de especies nativas para el territorio (Ránquil, Quillón y Florida) con enfoque de paisaje y desarrollo comunitario 	<p>(N° y tipo de prioridades de restauración identificados por la comunidad insertos en planes o instrumentos locales / N° total de prioridades identificadas)*100 Línea Base: 0 % Meta: A definir según resultados de mapas participativos</p>
Implementar sitios piloto de reforestación priorizados	<ul style="list-style-type: none"> Al menos 5 sitios pilotos con prácticas de restauración de bosque nativo bajo implementación (10 hectáreas) 	<p>(N° sitios pilotos con prácticas de restauración de bosque nativo en implementación / N° sitios planificados)*100 Línea Base: 0 % Meta: 50 %</p> <p>(N° hectáreas de bosque nativo bajo planes de restauración / N° total de hectáreas de bosque nativo del territorio)*100 Línea Base: 0 % Meta: A definir según Planes</p>
Fortalecer las capacidades de gestión y organización comunitaria para el desarrollo local sostenible	<ul style="list-style-type: none"> Planes y protocolos de acción comunitaria para la prevención de riesgos y control de amenazas a la biodiversidad 	<p>(N° de acuerdos logrados / N° de organizaciones comunitarias participantes)*100 Línea Base: 0% Meta: 50%</p>
Fortalecer el soporte comunitario para la continuidad de los procesos iniciados	<ul style="list-style-type: none"> Al menos 5 organizaciones comunitarias del territorio integradas en la red de sitios pilotos para la restauración del bosque nativo para la planificación de nuevos sitios de restauración en alianza con CONAF, INFOR y Programa de Reforestación Cayumanque 	<p>(N° de organizaciones comunitarias que cuentan con planes de restauración de bosque nativo / N° de organizaciones comunitarias identificadas en el territorio)*100 Línea Base: 0% Meta: 50%</p>