

## Proyecto MMA / GEF-PNUD Comunidades Mediterráneas Sostenibles (CMS)

Entre 2015 y 2020 el Proyecto GEF CMS buscó desencadenar un proceso de cambio en la Ecorregión Mediterránea de Chile que aumente la sustentabilidad del uso de la tierra y de los servicios del ecosistema, utilice la biodiversidad de manera sustentable, favorezca la recuperación de suelos degradados y aumente la resiliencia de las comunidades frente a los efectos del cambio climático. El proyecto es ejecutado por el Ministerio del Medio Ambiente (por medio de la División de Educación Ambiental y Participación Ciudadana), implementado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y financiado con aportes del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, en sus siglas en inglés).

El objetivo del Proyecto GEF CMS fue desarrollar, demostrar e integrar el logro de beneficios ambientales globales por parte de organizaciones comunitarias en la gestión con enfoque de paisaje de territorios seriamente amenazados en la Ecorregión Mediterránea chilena. Para ello, y trabajando a diferentes escalas (paisaje, sector y predio) aborda cuatro componentes: (1) gestión sustentable de territorios para la conservación de la biodiversidad; (2) el monitoreo local de las reservas de carbono; (3) el mejoramiento de los flujos de servicios por parte de los agro-ecosistemas en favor de las comunidades locales; y (4) el desarrollo de capacidades comunitarias y la gestión de conocimientos. Junto con ello, se contemplan dos componentes transversales: seguimiento y evaluación, y gestión del proyecto.

Este proyecto apoyó directamente a **928 familias** (mayoritariamente vinculadas con la Agricultura Familiar Campesina), **36 organizaciones comunitarias (OC) y organizaciones de la sociedad civil (OSC)**, y otros actores públicos y privados, en las Regiones de Valparaíso, Metropolitana de Santiago, O'Higgins, Maule, Ñuble, Biobío y La Araucanía. La estrategia del proyecto apuntó al desarrollo de **Iniciativas a Escala Territorial (IET)**<sup>1</sup> y la realización de proyectos comunitarios que abordan los problemas del desarrollo local sustentable y promueven la generación de beneficios ambientales locales y globales, con énfasis en la adopción de prácticas agroecológicas, manejo sustentable del bosque nativo y gestión del agua. Estos últimos se incluyen y alinean con los resultados ecológicos, económicos y sociales que facilitan la sinergia entre los proyectos, para producir efectos mayores y más perdurables (escalamiento). Las IET contemplan etapas secuenciales que se describen en la **Figura 1**.

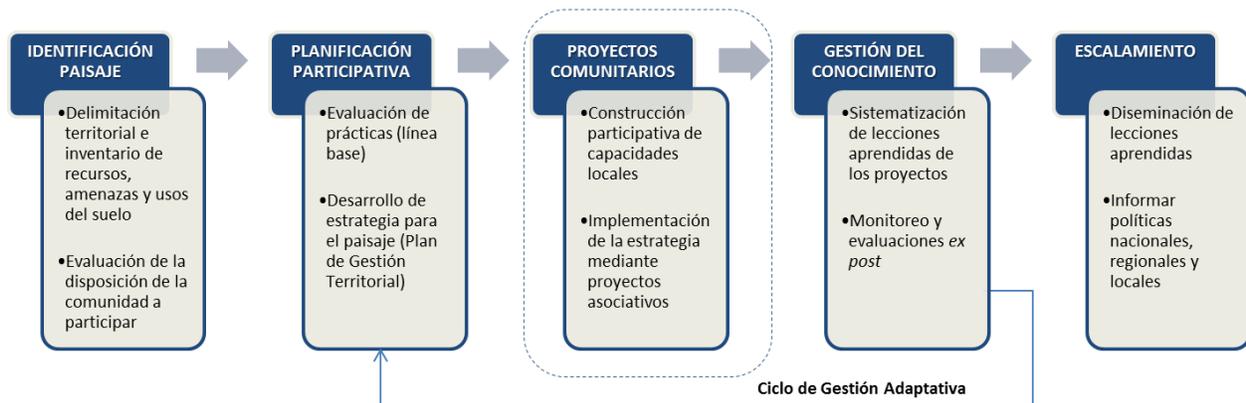


Figura 1. Etapas del desarrollo de Iniciativas a Escala Territorial (IET)

<sup>1</sup> Una IET es un conjunto de esfuerzos colectivos e individuales que tienen un objetivo común de largo plazo para el desarrollo sostenible de un territorio, la conservación del patrimonio natural y cultural, y el bienestar humano de las personas y comunidades que lo habitan.

El Proyecto GEF CMS apoyó el desarrollo de **9 IET** (con un total estimado de 840 mil hectáreas<sup>2</sup> bajo planificación a escala de paisaje, mediante Planes de Gestión Territorial Integral)<sup>3</sup> y **41 proyectos comunitarios e iniciativas de planificación territorial participativa** liderados por organizaciones locales (con un total de 4.521 hectáreas bajo planificación predial y prácticas agroecológicas y manejo de bosque nativo). Entre las prácticas implementadas por las comunidades, destacan huertos-viveros comunitarios, huertos frutales biodiversos, reforestación con especies nativas, zanjas de infiltración y obras de conservación de suelos y agua, cercos vivos y cortinas cortavientos usando árboles nativos, sistemas de captación de aguas lluvias, tecnificación del riego, biofiltros, planes de manejo forestal, planes de manejo y recuperación de suelos degradados, cercado de bosques y protección de vertientes, entre otros. Además, las iniciativas, administradas directamente por las comunidades, han permitido el fortalecimiento de las capacidades de gestión de las organizaciones comunitarias, promoviendo la gobernanza local y la generación de redes de apoyo a nivel territorial. En el **Anexo 1** se entrega un resumen de las IET y los proyectos comunitarios.

En este proceso, las IET, de acuerdo a sus propias dinámicas, han ido generando redes de trabajo colaborativo entre las comunidades, municipios y otras instituciones públicas y privadas, especialmente en la búsqueda de generar continuidad en los procesos de adopción de buenas prácticas agrícolas, forestales o ganaderas, para lo cual se ha incentivado la coordinación con instrumentos de gestión ambiental (Fondo de Protección Ambiental del Ministerio del Medio Ambiente) e instrumentos de fomento productivo (asociados, por ejemplo, al Sistema de Incentivos para la Recuperación de Suelos Degradados de INDAP, los Planes de Manejo Forestal de CONAF o los diferentes subsidios que se canalizan por el Programa de Desarrollo Local, PRODESAL). En algunos casos, se han generado alianzas con programas de FOSIS o la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático (ASCC), y en otros ha habido sinergias con Programas FNDR (por ejemplo, Programa de Reforestación del Ecosistema Cayumanque ejecutado por la Secretaría Regional Ministerial del Medio Ambiente de la Región del Biobío, y el Programa para la Conservación y Desarrollo del Santuario de la Naturaleza Río Achibueno ejecutado por el INFOR).

Un **53% de las participantes de los proyectos comunitarios son mujeres**, quienes están trabajando junto a hombres del campo chileno y sus familias en quince comunas rurales pertenecientes a siete regiones de Chile, todas ellas en condiciones de vulnerabilidad social, económica y climática. Sin embargo, aunque las mujeres son las participantes más activas en la implementación de los proyectos, históricamente han tenido una menor incidencia en la toma de decisiones sobre las prácticas productivas en sus predios. Este escenario está cambiando poco a poco, ya que **el porcentaje de organizaciones comunitarias que ejecutan los proyectos y que son lideradas o presididas por mujeres, aumentó desde un 35% en 2017 a un 56% en 2019.**

Finalmente, con el propósito de facilitar la **gestión del conocimiento**, se promovieron comunidades de aprendizaje y de práctica. Las primeras se orientaron principalmente al intercambio y difusión de saberes, experiencias y lecciones aprendidas entre comunidades para la conservación de la biodiversidad, la recuperación de suelos degradados, la adaptación y mitigación del cambio climático en paisajes productivos de la ecorregión mediterránea. Mientras que las segundas, se orientaron principalmente a la sistematización y divulgación de buenas prácticas de conservación de la biodiversidad, recuperación de suelos degradados, adaptación y mitigación del cambio climático, aplicadas por comunidades locales en paisajes productivos de la ecorregión mediterránea. Para consolidar este enfoque, se implementó un **programa de formación inicial de 84 líderes sociales y técnicos de apoyo**<sup>4</sup> de las IET que se desarrollan por parte del Proyecto GEF CMS, y se han realizado actividades para sistematizar lecciones aprendidas en 4 IET (Pumanque-Lolol, Putú-Huenchullamí, San Nicolás y Ecosistema Cayumanque)<sup>5</sup>, compartir y difundir los conocimientos adquiridos, promover y generar condiciones para el fortalecimiento de redes locales y/o regionales de

---

<sup>2</sup> Los usos del suelo en promedio corresponden a bosque nativo (42%), tierras agrícolas (15%) y plantaciones forestales (22%).

<sup>3</sup> Las IET son: 1) Puchuncaví-Quintero, 2) Alhué, 3) Coltauco, 4) Pumanque-Lolol, 5) Cajón del Achibueno, 6) Cuencas de Putú-Huenchullamí, 7) San Nicolás, 8) Ecosistema Cayumanque y 9) Lonquimay-Curacautín.

<sup>4</sup> Ejecutado para el Proyecto GEF CMS por la Sociedad de Desarrollo Tecnológico de la Universidad de Santiago de Chile (SDT-USACH) en alianza con Fundación Kauyeken.

<sup>5</sup> Ejecutado para el Proyecto GEF CMS por el Centro Latinoamericano para el Desarrollo Rural, RIMISP.

comunidades sostenibles, y facilitar el escalamiento de las prácticas de conservación, producción, bienestar humano y gobernanza para el desarrollo de paisajes sostenibles en la ecorregión mediterránea de Chile.